

INVISTA

Edição 11
JUL/AGO/SET
2020

**Gebsa
Prev**

2ª SEMANA DE

BEM-ESTAR

FINANCEIRO

100% ONLINE

INSPIRAÇÃO

Aposentado conta estratégia para poupar ao longo da vida

SUA VOZ

Participante foi morar no exterior e continua no plano

INVESTIMENTOS

GEBSAPrev disponibiliza novos relatórios



SUMÁRIO

3
GEBSAPrev em Números

4
Seu Plano

6
Capa

8
Inspiração

10
Sua Voz

12
Investimentos

EDITORIAL

2ª Semana de Bem-Estar Financeiro

O segundo semestre do ano continua desafiador e para ajudar os participantes nesse momento de algumas incertezas, a GEBSAPrev realizou a 2ª Semana de Bem-Estar Financeiro e desta vez o evento foi 100% on-line! Na matéria de capa, você encontra algumas dicas compartilhadas pelos especialistas de como tomar suas decisões financeiras para o futuro. O evento completo você pode assistir pelo canal da entidade no YouTube.

Duas entrevistas também vão inspirar suas escolhas financeiras. O aposentado Odair Bobbio, um dos primeiros participantes da GEBSAPrev, conta como o benefício de aposentadoria tem permitido viver uma vida tranquila após 34 anos de trabalho na GE. Já o participante David Ilecio, fala porquê resolveu manter o saldo na conta do plano mesmo depois que foi trabalhar na GE Healthcare dos Estados Unidos.

Além disso, você acompanha as mudanças no Plano Alstom Energia, que passou a se chamar GE Energia. Também confere como solicitar um empréstimo pelo app e consultar os novos Relatórios de Investimentos.

Boa leitura! —

ENDEREÇO E TELEFONE DA GEBSAPREV

E-Business Park – Prédio 22. Rua Werner Von Siemens, 111
Lapa de Baixo - São Paulo/SP. CEP: 05069-900

Telefone: (11) 3612-7474 Horário de Atendimento: de segunda a sexta-feira das 9h às 12h e das 13h às 16h

O boletim Investa é uma publicação trimestral direcionada aos participantes, autopatrocinados e aposentados do Plano de Aposentadoria da GEBSA-PREV. **Diretoria** Acácio Carmo, Karina Carvalho e Flavio Rubião **Conselho Deliberativo** Douglas Almeida, Fabricio Carmo e Rodrigo Rocha **Conselho Fiscal** Amauri Bortolo, Patricia Sampaio e Diogo Nunes **Coordenação** Wagner Chicorski e Natalia Gonçalves **Editora e Jornalista Responsável** Dayane Andrade (MTb 53.058) **Projeto Gráfico, Diagramação e Edição de Arte** Arbore Comunicação Empresarial **Tiragem** 800 exemplares **Impressão** Rush Gráfica. Distribuição interna e gratuita. Impresso em papel produzido a partir de florestas plantadas de eucalipto. Preservando matas nativas, em harmonia com o meio ambiente.

Julho 2020

POPULAÇÃO TOTAL: 10.992



MOVIMENTAÇÃO FINANCEIRA

Entrada (Valores em R\$ Mil)

Aporte participante	33.897
Aporte patrocinadora	36.068
Total	69.966

Saída (Valores em R\$ Mil)

Renda mensal	26.193
Pagamento único	30.720
Total	56.914

EMPRÉSTIMO



RENDA MENSAL MÉDIA



CONTRIBUIÇÃO MÉDIA CONTRIBUTUINTES

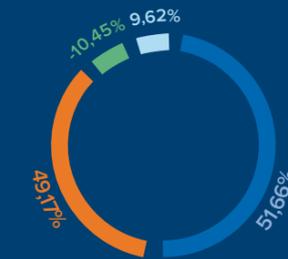


DADOS DE JULHO 2020

DESPESAS ADMINISTRATIVAS

2.831 (Valores em R\$ Mil)

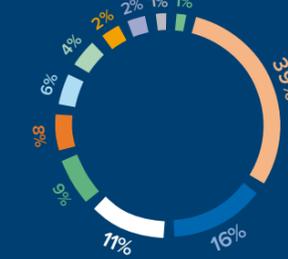
- Serviços de terceiros
- Pessoal e encargos
- Gerais
- Tributos



ATENDIMENTOS

TOTAL: 642

- Desligamentos
- Empréstimos
- Acesso ao site
- Contribuições
- Aposentadoria
- Portabilidade
- Societário
- Campanhas
- Outros
- Investimentos
- Não Participantes



COMPOSIÇÃO PATRIMONIAL

2.180.329 (Valores em R\$ Mil)

- Benefícios a conceder
- Benefícios concedidos
- Fundos
- Superávit/déficit



PATRIMÔNIO POR PERFIL

- Moderado
- Conservador
- Agressivo
- Superagressivo
- Superconservador
- Renda vitalícia
- Aviation



Seu plano mudou para GE Energia

Para simplificar e modernizar o plano GE Energia (antigo plano Alstom Energia), a GEBSAPrev solicitou diversas mudanças à Superintendência Nacional de Previdência Complementar (Previc). As alterações foram aprovadas e algumas já estão em prática, proporcionando mais flexibilidade aos participantes. Confira o que já está em vigor.

Participante ativo, assistido ou beneficiário pode optar pelos perfis de investimento (Superconservador, Conservador, Moderado, Agressivo e Superagressivo) para alocar o saldo total.

A alteração está em vigor desde março de 2020 quando a GEBSAPrev realizou a Campanha de Alteração de Perfil de Investimento. Os participantes que não fizeram nenhuma escolha foram alocados automaticamente no perfil Moderado. A próxima campanha será realizada em 2021.

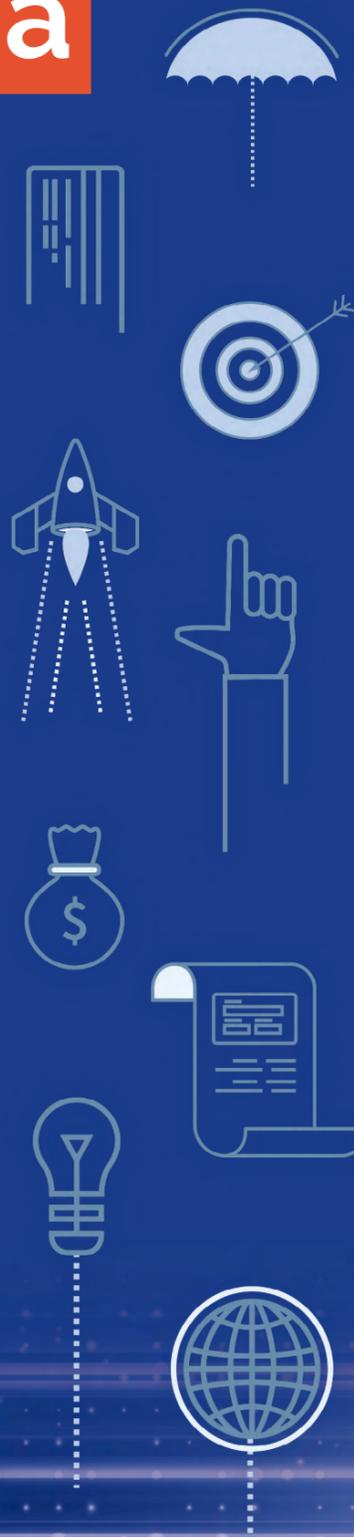
Participantes ativos e assistidos podem efetuar contribuições esporádicas.

Contribuição realizada por meio de depósito na conta da GEBSAPrev, solicite o formulário na Central de Atendimento.

Menos burocracia para solicitar o benefício de incapacidade e de pensão por morte.

Simplificação de documentos requisitados para a solicitação do benefício.

As mudanças foram aprovadas pela portaria nº 556, publicada no Diário Oficial da União (DOU) em 11 de agosto de 2020, e mais novidades estão por vir. A GEBSAPrev está realizando as adequações necessárias para disponibilizá-las aos participantes e aposentados dentro do prazo de 180 dias após a publicação no DOU. Acesse o site e confira o regulamento completo do plano. —



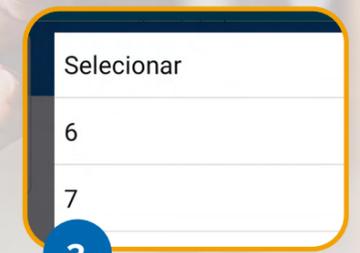
Empréstimo GEBSAPrev solicite pelo aplicativo

Desde o início de agosto, os participantes e aposentados dos Planos de Aposentadorias GEBSA-PREV e GE Energia podem solicitar um empréstimo pelo aplicativo. Os participantes do Plano de Benefícios GE Aviation não são elegíveis ao incentivo financeiro.

A novidade está disponível para sistema Android e iOS. Para ter acesso a nova funcionalidade, é preciso desinstalar o aplicativo antigo e instalar a nova versão! Veja como solicitar um empréstimo pelo app.



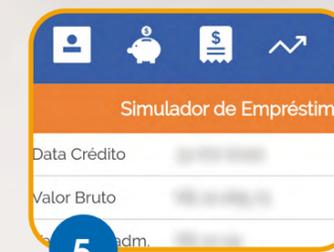
2 Na tela SIMULADOR DE EMPRÉSTIMO, preencha o VALOR.



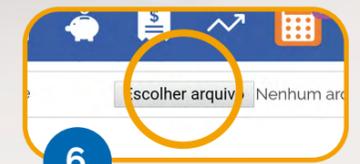
3 Depois, escolha o número de PARCELAS.



4 Na sequência, clique em SIMULAR.



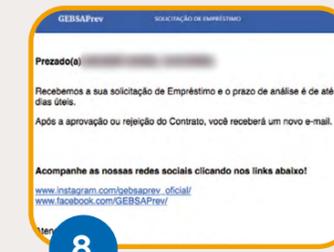
5 Confira o resultado da SIMULAÇÃO.



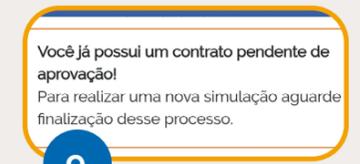
6 Se quiser prosseguir com a solicitação, faça o upload de seu HOLERITE. Você pode tirar uma foto com a câmera do celular ou carregar um arquivo que já esteja no aparelho.



7 A seguir, confira os dados bancários. Se estiver tudo certo, clique em FINALIZAR. Se os dados bancários estiverem incorretos, faça a alteração na Área do Participante pelo site e reinicie a solicitação de empréstimo.



8 Se você clicou em finalizar, receberá um E-MAIL de confirmação.



9 E esta MENSAGEM aparecerá no app.

Pronto, a solicitação de empréstimo foi realizada! Aguarde a análise da GEBSAPrev. **O retorno será em até 2 dias úteis.** —

2ª Semana de Bem-Estar Financeiro

De 1 a 3 de setembro a GEBSAPrev promoveu a 2ª Semana de Bem-Estar Financeiro de forma 100% on-line. O novo formato foi uma adaptação à pandemia de Covid-19 em que é fundamental o isolamento social para evitar a disseminação da doença.

Destinado a todos os colaboradores da GE no Brasil, o evento proporcionou uma reflexão sobre a vida financeira, investimentos e objetivos para o futuro com palestras inspiradas nos pilares **conscientizar, poupar**

e **investir!** As transmissões foram realizadas via Microsoft Teams e contaram com a participação de 600 funcionários.

“A nossa proposta foi trazer um conteúdo completo que ajudasse os colaboradores e participantes da GEBSAPrev nesse momento de crise a tomar as melhores decisões financeiras”, afirma **Acácio Carmo**, diretor da GEBSAPrev.



CONSCIENTIZAÇÃO FINANCEIRA E PREVIDENCIÁRIA



José Edson Cunha, sócio-fundador da Way Educação e com mais de 26 anos de atuação na área de previdência tanto na iniciativa pública quanto na privada, apresentou importantes passos para o planejamento da aposentadoria. “É preciso ter comprometimento com o futuro de curto, médio e longo prazo, este último inclui a aposentadoria, e uma das formas para se preparar é tendo uma vida financeira equilibrada”, destaca José Edson. “Nesse sentido, a realização do controle, acompanhando o quanto se ganha e gasta é uma forma simples de se manter dentro do orçamento.”

O especialista também apontou que um dos quatro capitais para o bom envelhecimento é o capital financeiro. Ou seja, quem não se preparar e achar que aos 60 anos vai ter a renda que precisa, sem se programar, poderá ter problemas no futuro. “Quanto mais cedo a pessoa começar, mais fácil será para se planejar e gerenciar o dinheiro. E a previdência privada é uma das soluções para construir uma poupança de longo prazo porque ela diversifica o investimento e ainda permite se beneficiar do inventivo

fiscal”, considera José Edson. “Para quem já faz parte de um plano de previdência, a minha dica é reavaliar o valor da contribuição de tempos em tempos, assim como acompanhar as opções de investimentos, isto é, o seu apetite ao risco.”

PASSOS PARA A CONSCIENTIZAÇÃO PREVIDENCIÁRIA

1. Planejamento
2. Consumo consciente
3. Aprender a poupar
4. Investir com visão de longo prazo



“O cidadão previdente é aquele que além do benefício do INSS, tem benefício complementar de aposentadoria e de pensão, benefício risco morte e invalidez, benefício saúde e uma renda extra para educação, consumo, seja para ele mesmo, para o filho ou para fazer uma viagem. Isto é, a pessoa estaria preparada para qualquer situação”, afirma José Edson. “Por isso, faço um convite a você: tome as rédeas do seu planejamento de vida. O futuro dependerá de suas ações, seja consciente!”



DIGA QUANTO DINHEIRO POUPOU, QUE TE DIREI QUEM ÉS!

A influenciadora digital, mentora de bem-estar financeiro, especialista em economia comportamental **Maiara Xavier**, apresentou as etapas para manter a vida financeira equilibrada e como alcançar esse objetivo. “Não interessa o quanto você ganha, mas sim as decisões que você toma em relação ao seu dinheiro”, aponta Maiara. “Pense que poupar agora é uma forma de você financiar o seu futuro, é um ato de amor próprio e um cuidado em um momento da vida em que se quer ter tranquilidade.”

Maiara também explicou como montar uma reserva de emergência, primeiro objetivo financeiro de um poupador antes de fazer investimentos. “A reserva de emergência é uma barreira de proteção, inclusive na aposentadoria, pois ela serve para que você possa lidar com imprevistos, sem precisar mexer na poupança”, explica. “O ideal é você ter o valor correspondente a três meses do seu custo de vida, isto é, o quanto se gasta todo mês. Esse dinheiro deve estar investido em produtos com liquidez imediata, ou seja, que podem ser resgatados imediatamente como Tesouro Selic, CDB de liquidez diária com pelo menos 100% do CDI e Fundos DI.”



A IMPORTÂNCIA DA DIVERSIFICAÇÃO DE LONGO PRAZO



Diego Condado, fundador e diretor-executivo da I9 Capital, gestora de ativos parceira da GEBSAPrev, apresentou um panorama do atual cenário econômico e como investir neste momento de crise e pandemia de coronavírus. “É preciso investir pensando no longo prazo e com diversificação. Justamente desta forma que fazemos nos planos da GEBSAPrev. Por isso que mesmo com as quedas da bolsa de valores, os perfis de investimento estão obtendo rentabilidade positiva e preservando o capital dos participantes”, destaca Diego.

Entre uma das estratégias de investimento da GEBSAPrev está o fundo de ações da Guepardo Investimentos, alocação que tem apresentado mais de 21% de retorno ao ano desde a sua criação. “O nosso primeiro fundo, que inclusive é o que a GEBSAPrev aplica parte das contribuições dos participantes, rendeu 70% vezes mais do que a bolsa e o CDI em 19 anos de existência, aponta Octávio Magalhães, fundador e diretor de investimentos da Guepardo Investimentos. “Temos um processo muito robusto para selecionar as ações das empresas

que investimos, utilizando filtros que nos livram das chamadas armadilhas de valor, é um trabalho qualitativo fundamental para obter bons resultados no futuro”, complementa Roberto Esteves, diretor de relações com investidores e sócio da Guepardo Investimentos.

O trabalho de seleção dos fundos realizado pela I9 Capital, assim como o monitoramento e alinhamento é muito importante para o desempenho dos perfis de investimento da GEBSAPrev. “Muitas vezes, o investidor comum acaba se perdendo com o excesso de informações e não consegue desenvolver a diversificação que temos na GEBSAPrev”, considera Acácio. “Nossos planos são investimentos seguros e uma alternativa para acumular dinheiro no longo prazo. Eles contam com a comodidade do desconto em folha de pagamento, a vantagem da contrapartida da empresa, assim como da aplicação em fundos bem avaliados pelo mercado que garantem uma boa rentabilização e o acúmulo de uma reserva para o futuro.”



Participante engajado, aposentado satisfeito

Conheça a história de Odair Bobbio, um dos primeiros participantes da GEBSAPrev

Odair Bobbio, 66 anos, trabalhou 34 anos na GE e se aposentou em 2011 com apenas 57 anos de idade. Jovem e com muito vigor para aproveitar essa fase da vida, o aposentado revela como isso foi possível: “uma das coisas que eu aprendi com os meus pais foi nunca gastar 100% do que eu ganhava. Então desde que eu comecei a trabalhar, sempre economizei no mínimo 20% do meu salário. Em 1994 quando a GE lançou a GEBSAPrev, eu vi uma grande oportunidade para incrementar o valor que eu já guardava e por isso fui um dos primeiros participantes a aderir ao plano. Eu sempre contribuí com o percentual máximo para me beneficiar melhor da contrapartida da empresa”, conta.

O aposentado destaca que quando se está trabalhando o tempo para viajar, estudar, aproveitar a família fica reduzido e é na aposentadoria que se pode curtir a vida mais tranquilamente. “No momento em que você passa a ter tempo para cuidar de você sem ter nenhuma preocupação, um bom planejamento financeiro faz toda a diferença. Hoje, 50% da vida que eu levo está sendo possível graças ao plano da GEBSAPrev. Eu viajo com a minha família, visito

com frequência minhas filhas e netos, sendo que uma delas mora nos Estados Unidos. Já passei três meses na Itália para aprender o idioma e conhecer adegas, museus, fiz trilha em Portugal, um passeio na Grécia, entre outras coisas. Se eu não tivesse o suporte do plano, seria bem difícil eu realizar esses sonhos”, aponta Odair.

Odair também lembra que a expectativa de vida do brasileiro está aumentando e quando a tão sonhada aposentadoria chegar ainda haverá muito tempo para aproveitar essa fase. Pensando nisso, ele aconselha: “faça parte da GEBSAPrev imediatamente. O sacrifício de poupar esse dinheiro agora vai permitir que você realize sonhos no futuro. As pessoas precisam aprender a poupar, mesmo quem ganha pouco. Por isso a oportunidade de fazer uma previdência privada, como é o caso dos funcionários da GE, é única e vale muito a pena.”

UM PARTICIPANTE ENGAJADO

Além de ter sido um dos primeiros participantes da GEBSAPrev, Odair também atuou como diretor-executivo e Administrador Estatutário Tecnicamente Qualificado – AETQ, ou seja, a pessoa responsável pela gestão das atividades da entidade, convocando e presidindo reuniões da Diretoria-Executiva, assim como apresentando programas de trabalho e medidas necessárias à defesa dos interesses da entidade.

“No tempo em que atuei como AETQ, percebi que o plano precisava de mais profissionalização, com a realização de uma comunicação mais efetiva para envolver e engajar mais participantes, a redução de custos, entre outros”, afirma. “As mudanças começaram a acontecer com a chegada do Acácio Carmo, atual diretor-superintendente e AETQ. Ele deu um



Aposentado com a filha Tatiana em viagem a Londres.



Odair curtindo os netos Eliza e João.

novo dinamismo ao plano, reduziu gastos, profissionalizou a gestão dos investimentos, o que proporcionou mais confiança para os participantes em relação ao patrimônio administrado.”

Depois que se aposentou, Odair afirma que continua vendo evoluções no plano e uma delas é na comunicação. “A comunicação da GEBSAPrev é muito efetiva com a disponibilização de informações on-line e a apresentação periódica dos resultados”, destaca.

UM PROFISSIONAL DEDICADO

A trajetória de Odair na GE foi de muito sucesso. Ele iniciou na empresa em 1977, em Campinas (SP), como fiscal de inventários e se aposentou como diretor financeiro para América Latina. “Eu tinha 23 anos quando entrei na GE e considero que minha carreira começou a alavancar depois que eu finalizei o FMP (Financial Management Program) – programa de desenvolvimento para profissionais que buscam fazer uma carreira financeira na GE. Foram dois anos e meio de muito estudo e dedicação. Depois que finalizei a preparação, fui mudando de posições e em 1988 assumi o cargo de gerente de orçamentos e medições na GE Healthcare quando o negócio iniciou as operações na América Latina. Em 1992, passei a ser gerente financeiro para o Brasil e Cone Sul (Argentina, Chile, Peru e Uruguai).”

Depois de dois anos no HQ da GE Healthcare, na área de Risk Management, em Miami, nos Estados Unidos, Odair recebeu o convite para voltar ao Brasil e atuar como diretor financeiro na recém criada divisão de ultrassons (Diasonics) adquirida pela companhia, bem como fazer a integração da nova companhia com a cultura GE. Após muito trabalho e dedicação, foi reconhecido pelo êxito na tarefa pelo Management do Negócio nos Estados Unidos e pela

auditoria CAS - Coporate Audit Staff. Em 2001 retornou para GE em Campinas, agora como diretor financeiro do Negócio de Motores e com a missão de reorganizar a área financeira da divisão.

O profissional voltou para São Paulo como diretor financeiro do Corporate para a região sul da América Latina (Argentina, Uruguai e Chile), em 2004. Já em 2009, assumiu seu último cargo na GE antes da aposentadoria, o de diretor financeiro para América Latina no qual permaneceu até 2011. “Eu sempre fui dedicado, trabalhei muito e quando resolvi me aposentar estava preparado e fiquei bem tranquilo. Claro, que senti falta do convívio com os amigos, os almoços e as reuniões bem-humoradas. Mas por outro lado, fiquei bem feliz porque eu estava preparado financeiramente com o benefício da GE para aproveitar o tempo livre.”



Férias em família na Disney para celebrar o aniversário de 6 anos do neto João.



Odair em viagem pela Grécia com a namorada Katy.

Uma grande lição de educação financeira

A oportunidade de trabalhar na GE Healthcare, em Wisconsin nos Estados Unidos (EUA), não fez David Ilcio, gerente de produtos digitais global, abrir mão do seu planejamento para a aposentadoria. Pelo contrário, ele se tornou um participante BPD (Benefício Proporcional Diferido) e manteve o saldo rentabilizando na conta da GEBSAPrev, podendo fazer aportes específicos no valor que desejar e a qualquer momento. “No momento em que eu deixei a GE Healthcare do Brasil para ir para a unidade da empresa nos EUA, eu optei em manter o meu dinheiro no plano porque é uma garantia de que eu vou ter algum complemento de renda ao me aposentar. Eu quero usar esse dinheiro somente para a minha aposentadoria, pois no futuro o INSS pode nem existir. É muito bom ter um plano de previdência, mesmo como eu estou fazendo, porque posso me beneficiar da correção do saldo em conta”, argumenta David.

Participante da GEBSAPrev desde 2011, David já sonhava com a possibilidade de fazer parte do plano em 2005 quando trabalhava como terceiro no telemarketing da patrocinadora. “Eu sabia que o plano existia e esse foi um dos grandes atrativos para eu me tornar um funcionário GE”, destaca David.

“Quando eu deixei de ser um terceiro, aderi ao plano no ano seguinte (2012) e foi uma excelente escolha, além de uma grande lição de educação financeira. Antes de fazer contribuições na GEBSAPrev, eu não guardava dinheiro e essa oportunidade me fez criar a consciência de quanto é importante fazer um planejamento para o futuro. Depois disso, já fiz um seguro de vida e tenho uma reserva para emergências, além de outros investimentos.”

Aos 37 anos, casado com Aldoney (Dudu), seu companheiro há 15 anos, David fala que o planejamento também fez toda a diferença para a mudança de país. “Eu fui primeiro para os EUA e o Dudu foi somente quando me senti seguro com a decisão de morar e construir uma carreira fora do Brasil”, conta David. “É muito bom se planejar. A vida muda em questão de segundos, a pandemia que estamos vivendo é um exemplo de que muitas situações podem acontecer de uma forma inesperada. Além de estar preparado para momentos adversos, também é preciso tomar decisões e ações no presente que possam facilitar sua vida no futuro. Aconselho a todo mundo a ser dono do seu destino e a GEBSAPrev é uma das maneiras para você fazer isso”, finaliza.

Casamento de David e Aldoney em 2019

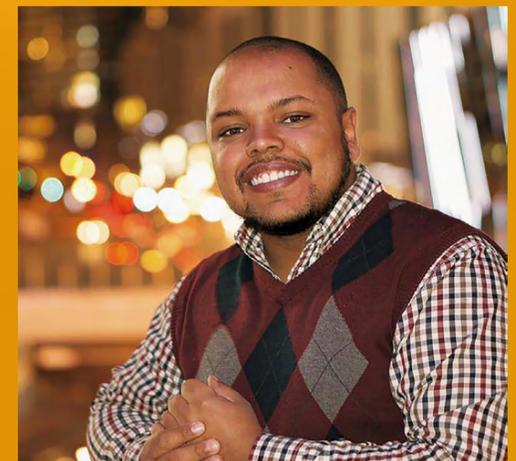


AFRICAN AMERICAN FORUM (AAF)

Participante ativo do grupo de afinidade da GE African American Forum (AAF) – espaço para o fortalecimento do relacionamento entre a empresa e os colaboradores de origem afro-brasileira, incentivando o desenvolvimento profissional por meio da mentoria e do gerenciamento de carreira –, David fala da importância da iniciativa para que as minorias se sintam pertencentes ao ambiente de trabalho.

“É um grupo maravilhoso que começou há três anos e tenho muito orgulho em fazer parte dele. Hoje contamos com 130 membros e estamos construindo um espaço de muito acolhimento, criando ações para Diversidade & Inclusão. Tem uma analogia que gosto muito de usar para explicar a diferença entre os termos: a diversidade é você me convidar para uma festa, a inclusão é você me convidar para dançar e o pertencimento é você perguntar se eu gosto do tipo de música que está tocando ou se eu prefiro dançar outra. É justamente desta forma que o grupo trabalha, buscando atrair pretos para a GE, além de conhecer seus objetivos profissionais e como fazer para que eles sejam alcançados.”

David também faz parte do grupo GLBTQAI+, que tem como objetivo garantir oportunidades e inclusão para todos os gêneros e pessoas de diferentes orientações sexuais-afetivas. Existem vários outros grupos de afinidades na GE, como o Women's Network (WN), Pessoas com Deficiência (PCD), entre outros. Para mais informações, acesse jobs.gecareers.com/global/en/diversity-at-ge.



Novos relatórios de investimentos

Desde junho, a GEBSAPrev passou a divulgar novos relatórios de investimentos em seu site. O novo modelo apresenta análise detalhada do cenário macroeconômico, gráficos comparativos de rentabilidade mensal e acumulada dos perfis de investimento separados por planos, assim como a rentabilidade dos principais índices do mercado. Além disso, o relatório também disponibiliza a volatilidades dos planos e dos índices do mercado.

ALOCAÇÕES

No relatório também é possível observar as alocações dos perfis de investimento, ou seja, onde as contribuições dos participantes estão sendo aplicadas. Os perfis de investimento estão bem diversificados, atuando em diversos mercados do Brasil e do exterior, em linha com a Política de Investimentos e com as melhores práticas de investimento existentes no mercado.

No item Composição dos Fundos Exclusivos GEBSAPrev, você encontra uma lista completa

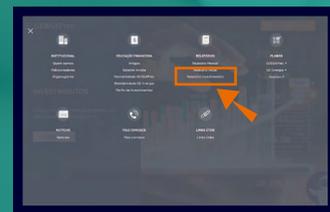
com todos os fundos de investimento que recebem aplicações da entidade. Ao passar o mouse no nome do fundo, alguns possuem um hiperlink, isto é, você pode clicar para obter mais informações.

Para aqueles sem o redirecionamento, um vídeo explicativo de como consultar fundos de investimento na CVM (Comissão de Valores Mobiliários) – órgão que fiscaliza os produtos financeiros – está disponível no site da GEBSAPrev.

Aproveite a novidade e acompanhe de perto todas as estratégias para o planejamento do seu futuro. ■

VEJA COMO ACESSAR O RELATÓRIO DE INVESTIMENTOS

- 1 Entre no site [gebsaprev.org.br](https://www.gebsaprev.org.br)
- 2 Clique no menu no canto superior à esquerda
- 3 Vá em Relatórios e selecione Relatório Investimentos



- 4 Pronto! Nesta página, você tem acesso a todos os relatórios e ao vídeo com o passo a passo de como consultar mais informações sobre os fundos de investimentos na CVM. Na página inicial do site, você confere o último relatório divulgado. ■

